

## Beleidsplan De Treffers 2026 – 2029

(tweede concept)

### Samen met De Treffers

Voetbalvereniging De Treffers neemt een belangrijke plaats in in het Groesbeekse verenigingsleven met een uitstraling in de regio en ver daarbuiten. Meer dan 100 jaar oud, een eerste elftal dat al decennia lang acteert op het hoogste amateurniveau, een bloeiende club, die honderden jongeren en anderen de kans biedt om prestatief en recreatief sportief bezig te zijn en tal van vrijwilligers, die dat allemaal mogelijk maken door actief te zijn in de begeleiding en training, bij het onderhoud en beheer en op bestuurlijk terrein. Daarnaast fungeert onze businessclub als een waardevol netwerkplatform voor ondernemers in de regio. De Treffers, een vereniging om trots op te zijn! Het is zaak om dat ook in de toekomst zo te houden. Vandaar dit beleidsplan, waarin we beschrijven hoe we onze vereniging kwalitatief op niveau willen houden en zo mogelijk nog kunnen versterken. Niet in detail, maar op hoofdlijnen, zodat iedere geleding de ruimte heeft om binnen de gestelde kaders ideeën verder uit te werken tot concrete doelstellingen

### Visie

#### **1. Vereniging van en voor leden**

We doen het samen, zo veel mogelijk zelf, zo veel mogelijk op basis van vrijwilligheid.

#### **2. Beoefening voetbalsport**

De Treffers biedt gelegenheid om te voetballen op elk gewenst niveau. Dat begint bij het bijbrengen van de eerste beginselen van het voetbal tot het versterken van ieders persoonlijke kwaliteiten in teamverband. Opleiding is een belangrijke taak binnen onze vereniging. Prestatief is het de ambitie om met het eerste team op het hoogste amateurniveau te voetballen; de standaardteams bij de jeugd spelen zo hoog mogelijk. Ter wille van een soepele overgang naar de senioren op prestatief niveau fungeren het Zaterdag1- en het Onder23-1team. De prestatie mag niet ten koste gaan van het spelplezier, m.n. ook van de overige jeugdteams. Nadrukkelijk wordt gekeken hoe het seniorenvoetbal en het meisjes- c.q. damesvoetbal versterkt kunnen worden.

De Treffers streeft naar behoud van VoetbalPlus, opdat iedereen mee kan doen.

#### **3. Ontmoetingsplek**

De accommodatie dient een prettige ontmoetingsplek te zijn voor spelende en niet-spelende leden, jong en oud. De horecafunctie is daarop gericht. Dat betekent rookvrij binnen en zo veel mogelijk rookvrij buiten. Alcoholgebruik wordt beperkt tot daarvoor geschikte momenten en wordt niet mogelijk gemaakt op zaterdagmorgen. De accommodatie biedt ook volop mogelijkheden voor andere activiteiten binnen en buiten, die niet direct

gerelateerd zijn aan voetbal in verenigingsverband. De vereniging is ook een ontmoetingsplek voor ondernemers in onze businessclub. Het is daarmee een belangrijk netwerkplatform.

#### **4. Brede maatschappelijke functie**

Onze maatschappelijke functie heeft op de eerste plaats betrekking op het hanteren van normen en waarden: respect voor elkaar, fatsoen, eerlijkheid, transparantie, een veilige omgeving. Door de beoefening van de voetbalsport willen we kinderen leren hoe fijn het is om buiten met respect voor elkaar in beweging te zijn en willen we iedereen ook op latere leeftijd motiveren om op een gezonde manier actief te blijven. Daarnaast wil De Treffers samen met de Stichting Nijerf ook anderen gelegenheid bieden om gebruik te maken van de multifunctionele accommodatie. Judovereniging, buitenschoolse opvang en dagopvang voor mensen met een beperking zijn daarvan al goede voorbeelden.

### Uitwerking

#### **1. Vereniging van en voor leden**

De Treffers is geen supermarkt, waar tegen betaling diensten worden geleverd. Wij zijn een vereniging van vrijwilligers, die de activiteiten zelf organiseren.

De organisatiestructuur is daarop geënt. In het door de leden gekozen bestuur hebben naast voorzitter, secretaris en penningmeester de verschillende sectoren een eigen plek: voetbalzaken, operationele zaken, jeugd algemeen, commercie en kantinebeheer. Ter ondersteuning functioneren diverse commissies, waardoor verantwoordelijkheid voor het functioneren van de vereniging gespreid kan worden. Heldere communicatielijnen zijn daarbij van groot belang. Driemaandelijks heeft het bestuur overleg met vertegenwoordigers van de diverse commissies (sectorenoverleg). Contacten met sponsors verlopen via het bestuur en m.n. het bestuurslid commercie. Dit bestuurslid onderhoudt ook de contacten met Businessclub Zuid.

Gekeken wordt hoe een grotere verantwoordelijkheid voor het reilen en zeilen bij de leden kan worden gelegd. Ook de ouders van voetballende kinderen worden daarbij betrokken. Op hen zal een beroep worden gedaan voor de bemensing van de kantine en de voetbal ondersteunende functies (terreinmeesters, scheids- en grensrechters). Behoud en uitbreiding van vrijwilligers, die de vereniging draaiende houden is nadrukkelijk een punt van aandacht. Daartoe zal opnieuw een poging worden gedaan om vrijwilligersbeleid vorm te geven.

Het voortbestaan van onze vereniging is gediend met een gezonde financiële basis. Een sterke budgetverantwoordelijkheid is daarvoor een belangrijke voorwaarde. Binnen door de ledenvergadering vastgestelde budgetten en binnen door het bestuur aangegeven kaders kunnen de verschillende

sectoren eigen beleid formuleren. Samen met de Stichting Nijerf wordt een meerjarenplan voor grotere investeringen opgesteld. Onderzocht wordt hoe naast de externe communicatie ook de interne communicatie naar onze leden kan worden versterkt en per doelgroep beter kan worden georganiseerd. Daarvoor is nodig, dat alle sectoren tijdig input leveren t.b.v. een op te stellen communicatie-agenda. Als contactpersoon binnen het bestuur voor communicatie fungeert de voorzitter, die ook de bestuurlijke informatie levert. Meer nadruk zal de komende jaren liggen op diverse sociale media; het gebruik daarvan dient te worden geprofessionaliseerd. Maar ook voor de eigen website is een verbeteringsslag noodzakelijk.

## **2. Beoefening voetbalsport**

De Treffers is de enige voetbalvereniging in Nederland, die al meer dan 50 jaar onafgebroken op het hoogste amateurniveau acteert met het eerste elftal. De ambitie is om dat zo te houden en in de Tweede Divisie een rol van betekenis te blijven spelen. Betaald voetbal is geen optie binnen de huidige KNVB-voorwaarden en regels.

Voor de continuïteit van de vereniging is het van groot belang, dat de ambities voor het eerste elftal binnen strikte financiële kaders worden vorm gegeven. Voor alle uitgaven op dat front dient vooraf de dekking duidelijk te zijn. Het bestuurslid voetbalzaken heeft daarin een bijzondere rol.

De Onder23-teams zijn bedoeld als een verlenging van het jeugdvoetbal, vallen onder verantwoordelijkheid van het jeugdbestuur en maken gebruik van dezelfde faciliteiten als de overige jeugdteams.

Het Zaterdag1-team is een prestatief team van spelers voor wie het eerste elftal te hoog gegrepen is, maar die zich toch nadrukkelijk willen meten met sterke tegenstanders.

Het jeugdbestuur wordt in het bestuur vertegenwoordigd door haar voorzitter c.q. zijn plaatsvervanger. Beoogd wordt daarmee de samenhang in beleid te versterken.

De jeugd dient op de eerste plaats plezier te hebben in het voetbal. Presteren is daaraan ondergeschikt en dient ook niet ten koste te gaan van het spelplezier van de recreatieve teams. Maar De Treffers is wel een vereniging, die de jeugdopleiding op een hoog peil wenst te houden en daarbij belang hecht aan een zekere mate van professionaliteit.

Extra aandacht verdienen de mogelijkheden voor meisjes en dames om in verenigingsverband te kunnen voetballen. Hetzelfde geldt voor spelers en speelsters met een beperking. Ook zij moeten binnen De Treffers de voetbalsport kunnen blijven beoefenen.

Het seniorenvoetbal is in de vereniging mager vertegenwoordigd. Wij zijn van mening, dat een teamsport als voetbal, ook en juist na je 18<sup>e</sup> levensjaar bijdraagt aan een gezonde samenleving met oog voor elkaar. Samen sporten

kan het maatschappelijk bewustzijn vergroten. En dat kan de inspiratie zijn voor actief worden/blijven als vrijwilliger, hetgeen voor iedere vereniging van levensbelang is. Bezien zal worden hoe de jeugd meer geïnspireerd kan worden om ook als senior te blijven voetballen. Tevens zullen pogingen worden gedaan om voetbal voor ouderen nieuw leven in te blazen.

### **3. Ontmoetingsplek**

We maken gebruik van een accommodatie, waarop we trots mogen zijn. De aan onze vereniging gelieerde Stichting Nijerf is daarvoor verantwoordelijk. Met hulp van veel vrijwilligers zorgt deze ervoor, dat ons sportpark er verzorgd uit blijft zien. Met de Stichting maken we duidelijke afspraken wie (stichting dan wel vereniging) welke taken heeft in het kader van beheer en onderhoud. De kantine is de ontmoetingsplek bij uitstek en tevens een belangrijke inkomstendrager voor onze vereniging. Ter waarborging van deze functies wordt een betaalde kracht als bedrijfsleider/leidster aangetrokken onder verantwoordelijkheid van een exploitatiecommissie, die betrokken is bij de inhoudelijke zaken van de kantine. Het financieel beheer wordt ondergebracht in een aparte beheerscommissie. Beide commissies fungeren onder voorzitterschap van het bestuurslid kantinebeheer.

De organisatie van activiteiten dient vooraf te worden afgestemd met exploitatiecommissie c.q. kantinebeheer. Voor evenementen dient tijdig vooraf een evenementenformulier te worden ingevuld. Bezien wordt hoe een activiteitengroep nieuw leven kan worden ingeblazen.

Om de communicatie met de verschillende geledingen binnen onze vereniging te verbeteren, zal vanuit kantinebeheer ten minste 2x per jaar een overleg georganiseerd worden.

Met vrijwilligers, die structureel met verantwoordelijkheid in de kantine werken, wordt een vrijwilligersovereenkomst afgesloten. Voor vrijwilligers, die incidenteel helpen, geldt dit niet. Zij ontvangen ook geen vrijwilligersvergoeding.

Gestreefd wordt naar een rookvrije accommodatie, te beginnen op de tijdstippen waarop de jeugd voetbalt. Op de zaterdagmorgen wordt er ook geen alcohol geschonken.

De huiskamerfunctie van de kantine staat voorop. Leden moeten in staat worden gesteld om met elkaar van gedachten te wisselen. In verband daarmee wordt tot één uur na afloop van wedstrijden van het eerste elftal het geluidsniveau in de kantine beperkt tot achtergrondmuziek.

### **4. Brede maatschappelijke functie**

Het verenigingsleven heeft naast opvoeding en onderwijs een belangrijke functie, als het gaat om het hanteren van normen en waarden. De Treffers wil daarin een strikt beleid hanteren. Grensoverschrijdend gedrag in welke vorm dan ook wordt niet geaccepteerd. Respect naar elkaar en met name ook naar

onze vrijwilligers dient de maatstaf te zijn. Bij incidenten wordt de gedragscommissie ingeschakeld.  
Binnen en buiten biedt ons sportpark mogelijkheden voor tal van activiteiten.  
Voor de ontwikkeling van evenementen en nieuwe activiteiten binnen en buiten wordt al of niet op provisiebasis een organisator gezocht. Met de gemeente wordt overleg gepleegd over het oprekken van de mogelijkheden tot multifunctioneel gebruik van het sportpark, hetgeen van betekenis kan zijn voor versterking van de maatschappelijke samenhang én kan bijdragen aan een optimaal gebruik van de aanwezige faciliteiten binnen een gezonde financiële exploitatie.